





INFORME DE ACTIVIDADES 2025

*Un año de consolidación institucional, escucha
estratégica y articulación para el bien común.*



DATOS GENERALES

Capital para el Bien Común

 Calzada Mauricio Fernández Garza 250 Norte, Piso 3
Colonia Miravalle, Monterrey, Nuevo León
C.P. 64660

 (81) 5000 9024

Contacto:

 info@capitalcomun.org
 www.capitalcomun.org

Redes sociales:

  
@capitalcomunnl

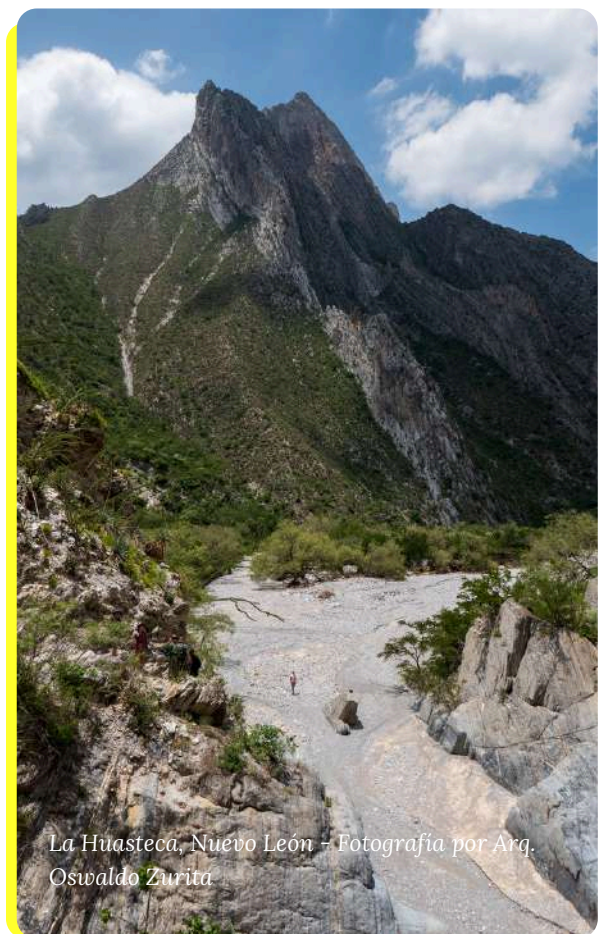


Río Ramos, Parque Nacional Cumbres, Nuevo León - Fotografía por Arq. Oswaldo Zurita

QUIÉNES SOMOS

Capital Común, Fundación del Empresariado de Nuevo León, nace como una **plataforma de articulación** entre el sector empresarial, el gobierno, la sociedad civil, la academia y otros actores clave, **con el propósito de contribuir a la atención de los grandes retos sociales del Estado desde una mirada estructural, colaborativa y de largo plazo**. Su razón de ser es impulsar soluciones que vayan más allá de la atención inmediata de necesidades, orientando recursos, capacidades y voluntades hacia iniciativas capaces de incidir en las causas profundas que limitan el bienestar, la movilidad social, la seguridad, la justicia, la educación, la salud y la calidad de vida de las personas en Nuevo León.

La Fundación funge como fideicomisaria recurrente del **Fideicomiso BP9723 “Iniciativas Sociales”**, mecanismo público-privado que canaliza recursos provenientes del Impuesto Sobre Nóminas, creado para financiar proyectos sociales que contribuyan al desarrollo integral del Estado. En este marco, Capital Común tiene la responsabilidad de **identificar, analizar, articular y presentar iniciativas con potencial de impacto sistémico** ante los órganos de gobernanza correspondientes, asegurando procesos rigurosos, transparentes y alineados con las prioridades estratégicas de Nuevo León. Desde su rol como puente neutral y confiable entre sectores, la Fundación busca fortalecer el ecosistema social, elevar la calidad de las inversiones sociales y construir una visión compartida sobre las transformaciones que el Estado requiere para avanzar hacia un desarrollo más justo, incluyente y sostenible.



La Huasteca, Nuevo León - Fotografía por Arq. Oswaldo Zurita

Consejo directivo 2025-2027

Eduardo Garza T. Junco, presidente
Javier Arteaga Asís, vicepresidente
Haidé Sánchez Hernández, tesorera
Deyanira Delgado Vallejo, vocal
Gabriel Chapa Muñoz, vocal
Bernardo Turner González, vocal
Jorge Treviño Sada, vocal
Cristina Barragán Garza, vocal
José Wapinski Kleiman, vocal
Lissy María Giacomán Coyler, vocal
Arnulfo E. Treviño Garza, vocal
Erika Cantú Cázares, vocal
Sandra Margarita Pozas García, vocal
Xavier Toussaint Nasta, vocal

Comisario

Germán García-Fabregat

Dirección general

Jesús Armando Estrada Zubía

Equipo operativo

Alejandra Padrón, contraloría
Claire Barnouin, líder de vinculación y articulación
Eduardo Saldaña, coordinador de comunicación
Gerardo Márquez, líder de innovación y fortalecimiento de ecosistemas
Héctor González, líder de proyectos
Laura Mercado, líder de oficina y talento
Lida Sotres, líder de monitoreo, evaluación y aprendizajes

ÍNDICE DEL CONTENIDO

MENSAJE DE LA PRESIDENCIA	5
MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL	6
RESUMEN EJECUTIVO	7
CAPITAL COMÚN EN 2025: IDENTIDAD, PROPÓSITO Y MOMENTO INSTITUCIONAL	9
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNANZA	11
INVERSIÓN SOCIAL CON MIRADA SISTÉMICA	14
ESCUCHA ESTRATÉGICA Y ARTICULACIÓN DE ECOSISTEMAS	20
COMUNICACIÓN, POSICIONAMIENTO Y TRANSPARENCIA	23
CAPITAL COMÚN EN EL ECOSISTEMA: PRESENCIA, VÍNCULOS Y CONVERSACIÓN PÚBLICA	25
APRENDIZAJES, RETOS Y MIRADA HACIA 2026	27
EQUIPO OPERATIVO	28

MENSAJE DE LA PRESIDENCIA

El año 2025 representó para Capital Común una etapa de consolidación institucional y de afirmación de propósito. A lo largo de este periodo, la Fundación avanzó en la construcción de capacidades, en el fortalecimiento de sus procesos y en la maduración de una visión compartida sobre el papel que está llamada a desempeñar en Nuevo León.

Más allá de las actividades puntuales que este Informe documenta, el año dejó una convicción cada vez más clara: los grandes desafíos sociales de nuestro estado requieren instituciones capaces de actuar con seriedad, de escuchar con apertura y de articular esfuerzos diversos alrededor de causas de largo alcance. En ese sentido, Capital Común siguió dando pasos firmes para consolidarse como una plataforma que no sólo acompaña proyectos, sino que también promueve vínculos, genera confianza y contribuye a una comprensión más amplia de los retos estructurales que compartimos.

Este Informe da cuenta de un trabajo que ha sido posible gracias a la participación comprometida de muchas personas e instituciones. Expreso mi reconocimiento a las y los integrantes del Consejo Directivo, del Comité Técnico del Fideicomiso BP9723,



del equipo operativo y de las organizaciones y aliados que, desde distintos espacios, han contribuido a fortalecer esta iniciativa. Su disposición, experiencia y sentido de corresponsabilidad han sido fundamentales para avanzar con orden, compromiso y visión de futuro.

Al poner en sus manos este Informe de Actividades 2025, refrendamos el llamado de Capital Común con una actuación institucional seria, transparente y orientada al bien común. Seguiremos trabajando para que esta Fundación sea, cada vez más, un espacio de articulación, aprendizaje e inversión social capaz de aportar valor duradero a Nuevo León.

Eduardo Garza T Junco
Presidente del Consejo

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

Al mirar lo vivido en 2025, queda una profunda sensación de gratitud y de esperanza. Ha sido un año de mucho trabajo, de aprendizajes compartidos y de pasos importantes en la consolidación de Capital Común. Poco a poco, hemos ido dando forma a una Fundación que busca actuar con seriedad, sensibilidad y visión de largo plazo para contribuir al desarrollo social de Nuevo León.

Este año nos permitió fortalecer nuestra base institucional, ordenar mejor procesos y crecer como equipo, pero también salir, escuchar y conectar con personas, organizaciones e instituciones que todos los días trabajan por un estado más justo, más digno y con mayores oportunidades. Cada encuentro, cada proyecto y cada conversación nos ayudó a comprender mejor la complejidad de los retos que enfrentamos, así como la riqueza de capacidades y esfuerzos que ya existen en nuestro entorno.

Si algo confirmó este 2025, es que los cambios de fondo no se construyen en solitario. Requieren colaboración, confianza y constancia. En Capital Común hemos seguido aprendiendo a tender puentes, a escuchar con mayor atención y a identificar espacios donde distintas visiones y capacidades pueden encontrarse para construir respuestas más sólidas.



Este Informe recoge parte de ese camino. Refleja el trabajo realizado, pero también el espíritu con el que lo hemos impulsado: la convicción de que vale la pena seguir construyendo una institución que acompañe, articule y aporte al bien común de Nuevo León. Sabemos que aún hay mucho por hacer, pero también que estamos avanzando sobre bases cada vez más firmes.

Gracias al Consejo Directivo, al Comité Técnico, al equipo operativo, a las organizaciones aliadas y a todas las personas que han confiado en Capital Común durante este año. Cerramos 2025 con entusiasmo y con humildad, pero sobre todo con la esperanza de que, si seguimos construyendo en común, podremos contribuir de manera cada vez más significativa a los cambios que Nuevo León necesita.

Jesús Armando Estrada Zubía
Director General

RESUMEN EJECUTIVO

Qué fue 2025 para Capital Común

El 2025 fue, para Capital Común, un año de **consolidación institucional**. Durante este periodo, la Fundación fortaleció su estructura operativa, afinó procesos internos, dio mayor claridad a su comunicación y avanzó en la construcción de una forma de trabajo más consistente para impulsar la inversión social con visión de largo plazo.

Fue también un año de mayor definición sobre el papel que Capital Común puede desempeñar en Nuevo León. La Fundación fue perfilando una función más amplia: vincular actores, abrir espacios de escucha, sistematizar aprendizajes y contribuir a **una lectura más estratégica de los retos sociales del estado**.

En paralelo, el año permitió fortalecer la operación vinculada a proyectos, el trabajo con los órganos de gobernanza y la interlocución con organizaciones, especialistas, instituciones y aliados. Esto ayudó a consolidar una base más sólida para la toma de decisiones y para el acompañamiento de iniciativas con mayor profundidad y criterio.

Uno de los rasgos más significativos de 2025 fue la **apertura de espacios de diálogo y escucha**, especialmente a través de las Mesas en Común. Con ello, Capital Común empezó a afirmarse como una plataforma de inversión social y, al mismo tiempo, como una instancia de articulación y lectura del ecosistema social de Nuevo León.



En conjunto, 2025 puede leerse como el año en que Capital Común dejó atrás una etapa de instalación y avanzó hacia una **mayor madurez institucional**. Lo construido durante este periodo da contexto y sentido al resto de este Informe.

Principales hitos del año

Entre los hitos más relevantes de 2025 destacan el fortalecimiento de la estructura institucional y de gobernanza; la mejora de procesos y herramientas de gestión; la integración de perfiles clave al equipo operativo; la continuidad en la evaluación, revisión y seguimiento de proyectos; y la ampliación de la agenda de vinculación con actores del ecosistema social.

De manera particular, el impulso de las Mesas en Común marcó un momento importante del año, al abrir espacios de escucha y diálogo sobre temas prioritarios para Nuevo León y al reafirmar el papel de Capital Común como articulador y sistematizador de aprendizajes colectivos.

También fueron relevantes los esfuerzos de **comunicación y posicionamiento institucional**, orientados a dar mayor claridad al propósito de la Fundación, visibilizar su trabajo y fortalecer condiciones de confianza con distintos públicos.

Cifras clave

Indicadores destacados de 2025

- 5 Mesas en Común realizadas
- 150 personas participantes
- 110 acercamientos con actores del ecosistema social.

Indicadores de cierre acumulado al final de 2025

(primeros 18 meses de operación institucional)

- **12 proyectos** impulsados.
- **12 causas** sociales abordadas.
- **\$270,525,162 pesos** en inversiones autorizadas.
- 7 sesiones del Consejo Directivo.
- 7 sesiones del Comité Técnico del Fideicomiso.



Mesa en Común "Migración en Nuevo León",
21 de octubre 2025.

CAPITAL COMÚN EN 2025: IDENTIDAD, PROPÓSITO Y MOMENTO INSTITUCIONAL

Nuestra razón de ser

Capital Común es una Fundación orientada a impulsar inversión social estratégica para contribuir al desarrollo de Nuevo León. Su propósito es respaldar iniciativas con potencial de atender problemáticas de fondo, fortalecer capacidades y sumar esfuerzos entre actores diversos.

Capital Común se concibe como una plataforma que vincula visiones, recursos y esfuerzos en torno a causas prioritarias. Su trabajo parte de una convicción central: los desafíos sociales más complejos **exigen respuestas que superen la lógica de corto plazo** y se construyan con corresponsabilidad entre sectores.



Mesa en Común “Familia en Nuevo León”,
septiembre 2025

Resolver lo estructural con mirada sistémica

Para Capital Común, resolver lo estructural con mirada sistémica implica reconocer que los problemas sociales no responden a una sola causa ni pueden atenderse mediante acciones fragmentadas. Exige **comprender el contexto**, identificar relaciones entre factores, reconocer esfuerzos existentes y favorecer **respuestas mejor articuladas**.

Desde esta lógica, la Fundación acompaña proyectos valiosos y fortalece entornos, vínculos y capacidades que pueden ampliar su impacto. La mirada sistémica no sustituye la acción concreta; la orienta, la conecta y le da profundidad.

2025 como año de consolidación fundacional

En la historia de Capital Común, 2025 representó una **etapa clave de consolidación**. Fue el año en que la Fundación avanzó con mayor claridad en la construcción de su base institucional, en la definición de su identidad y en la maduración de su forma de trabajo.

A lo largo del año se fortalecieron procesos, herramientas y espacios de gobernanza; se amplió la capacidad de interlocución con actores del ecosistema social; y se generaron experiencias de **escucha, articulación y acompañamiento** que ayudaron a precisar el papel que Capital Común puede desempeñar en Nuevo León.

2025 fue, en síntesis, un periodo de **afianzamiento**. Permitió construir condiciones más sólidas para el trabajo futuro y confirmó que el valor de Capital Común también está en tejer relaciones, ordenar aprendizajes y contribuir a una visión compartida sobre los cambios de fondo que el estado necesita.

Sesión ordinaria del Consejo Directivo de Capital Común, diciembre 2025



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNANZA

Durante 2025, Capital Común avanzó en el fortalecimiento de las condiciones internas necesarias para operar con mayor orden, claridad y consistencia. Este proceso incluyó el trabajo con sus órganos de gobernanza, la mejora de herramientas de gestión, la definición de rutas de trabajo más precisas y la consolidación progresiva del equipo operativo.

Órganos de gobierno en acción

A lo largo del año, las tres Comisiones Temáticas de evaluación —**Comunidad, Entorno y Trabajo; Educación y Desarrollo; y Bienestar Social**— continuaron desempeñando un papel clave dentro del esquema de análisis y valoración de proyectos. Integradas por consejeras y consejeros del propio Consejo Directivo, y con la posibilidad de incorporar voces expertas cuando el tema lo amerita, estas comisiones constituyen un espacio especializado de revisión técnica y estratégica. Su función es analizar las iniciativas presentadas, valorar su pertinencia, alcance, solidez y alineación con las causas prioritarias de la Fundación, y emitir recomendaciones que contribuyen a robustecer el proceso de evaluación previo a la deliberación del Consejo Directivo y, en su caso, del Comité Técnico del Fideicomiso.



Sesión de inducción de nuevos consejeros, noviembre 2025

Durante 2025, cuatro integrantes del Consejo Directivo concluyeron su ciclo de participación, dando paso a una renovación parcial de este órgano de gobierno. En este contexto, Capital Común integró a cuatro nuevas personas consejeras: **Arnulfo Treviño, Cristina Barragán, Érika Cantú y Xavier Toussaint**, cuya incorporación fortalece la pluralidad de miradas, experiencias y capacidades al interior de la Fundación. Para facilitar su integración, se organizaron sesiones de inducción orientadas a su adecuado onboarding y a una mejor comprensión del propósito, la estructura, el funcionamiento y las responsabilidades tanto de Capital Común como del Fideicomiso vinculado a su actuación.

El Comité Directivo y de Gobernanza, integrado por **Eduardo Garza T., Bernardo Turner, Haidé Sánchez y Javier Arteaga**, desempeñó un papel relevante en la conducción estratégica de Capital Común y en el fortalecimiento de sus condiciones de operación. Su participación fue clave para orientar decisiones necesarias para el buen funcionamiento de la Fundación, desde la revisión y retroalimentación del presupuesto operativo, hasta la valoración y opinión sobre distintas políticas, lineamientos e instrumentos institucionales que se fueron definiendo a lo largo del año. Este acompañamiento contribuyó a dar mayor solidez, orden y perspectiva estratégica al proceso de consolidación interna de Capital Común.

Planeación, lineamientos y herramientas de gestión

Durante el año se avanzó en la consolidación de instrumentos y procesos que ayudaron a dar mayor estructura al trabajo institucional. La **definición de prioridades**, la mejora de la organización interna y el fortalecimiento de herramientas de seguimiento permitieron alinear mejor la operación cotidiana con la visión estratégica de la Fundación.

Como parte de los esfuerzos de planeación y alineación institucional, durante la sesión de arranque del Consejo Directivo se definió el **Plan Anual de Inversión Social (PAIS 2025)**, entendido como una guía para orientar prioridades temáticas,



Taller de análisis político, enero 2025

criterios de actuación y focos de atención de la Fundación a lo largo del año. En esa misma sesión, las y los consejeros participaron en un **taller de análisis político**, diseñado por la firma 26Norte para enriquecer su lectura del contexto estatal y fortalecer la toma de decisiones estratégicas en un entorno social e institucional complejo.

A la par de estos espacios formales de planeación, el equipo operativo sostuvo ejercicios permanentes de **mejora continua** como parte de su dinámica cotidiana, revisando de manera sistemática qué prácticas conviene mantener, cuáles deben dejar de hacerse y qué nuevas acciones o herramientas sería importante incorporar para fortalecer la operación de Capital Común. De manera complementaria, el equipo se recluyó durante dos días en un **ejercicio de planeación estratégica**, orientado a trazar la ruta de trabajo hacia 2026 y a establecer un plan sobre objetivos que diera mayor claridad, secuencia y sentido a las prioridades del siguiente ciclo.

Integración y fortalecimiento del equipo operativo

La integración de perfiles especializados fortaleció de manera importante la capacidad operativa y estratégica de Capital Común. La incorporación de **un coordinador de comunicación, una líder de monitoreo, evaluación y aprendizaje, una líder de proyectos y una líder de innovación y fortalecimiento de ecosistemas** permitió consolidar una estructura de trabajo más robusta, interdisciplinaria y coherente con la visión de la Fundación.

Bajo esta configuración, Capital Común busca desarrollar una forma de intervención que combine análisis, escucha, articulación, seguimiento y comunicación con mayor profundidad y consistencia.

Se trata de una estructura pensada no sólo para revisar proyectos, sino para comprender mejor las realidades sociales de Nuevo León, acercarse con genuino interés a los contextos en los que éstas se expresan, identificar causas de fondo, leer los problemas desde una perspectiva sistémica y trabajar a partir de ecosistemas de actores, más que de esfuerzos aislados. Esta integración del equipo refleja la aspiración de construir una Fundación con **mayores capacidades para aprender del territorio, acompañar procesos complejos** y contribuir a respuestas más estratégicas, articuladas y sostenibles.



Retiro de planeación del equipo operativo de Capital Común, octubre 2025

INVERSIÓN SOCIAL CON MIRADA SISTÉMICA

En 2025, Capital Común continuó fortaleciendo su labor de análisis, valoración y acompañamiento de iniciativas orientadas al desarrollo social de Nuevo León. Este trabajo se realizó desde una perspectiva centrada en la **pertinencia** de las propuestas, su alineación con **causas prioritarias** y su potencial de generar **impacto sostenible**.

La experiencia del año confirmó que la inversión social adquiere mayor valor cuando se inserta en una lógica de largo plazo, dialoga con el contexto y se acompaña de procesos de revisión, escucha y seguimiento que permitan comprender mejor tanto las oportunidades como los desafíos de cada iniciativa.



Sesión ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso BP9723, septiembre 2025

De la recepción a la evaluación

A lo largo del año, Capital Común dio continuidad a la recepción, revisión y análisis de proyectos, **fortaleciendo criterios y procesos** para valorar con mayor claridad su alcance, viabilidad y relevancia estratégica. Esta etapa implicó el trabajo coordinado entre equipo operativo, comisiones y órganos de decisión, bajo una lógica de estudio cuidadoso y **valoración colegiada**. La Fundación fue afinando una mirada que considera la calidad de cada propuesta, el entorno en el que se inserta, sus posibilidades de articulación y su contribución a objetivos de mayor alcance para el estado.

Durante 2025 se llevaron a cabo momentos relevantes de revisión y decisión que permitieron avanzar en la consolidación de una cartera de proyectos y en la maduración del modelo institucional de análisis. Estos hitos derivaron en acuerdos, pero también en aprendizajes sobre el tipo de iniciativas que conviene impulsar y bajo qué condiciones.

Proyectos impulsados y acompañados

El año estuvo marcado tanto por el avance de proyectos ya impulsados (**Proyectos Hambre Cero Nuevo León, Planeación por Escenarios y Todos por la Educación**) como por la valoración de nuevas iniciativas. Ello permitió a la Fundación seguir construyendo experiencia en distintos campos de acción y fortalecer su capacidad de interlocución con organizaciones solicitantes, aliadas y ejecutoras.

La relevancia del año no estuvo en la cantidad de proyectos, sino en seguir construyendo una práctica institucional capaz de distinguir entre apoyos de valor inmediato y apuestas con potencial de contribuir a **procesos más estructurales**. En ese sentido, el acompañamiento a las iniciativas fue también una oportunidad para afinar la manera en que Capital Común observa, aprende y genera criterios para futuras decisiones.

Uno de los aprendizajes más importantes del año fue confirmar que la inversión social no concluye con una aprobación. Requiere seguimiento,



Taller ciudadano del Centro para el Futuro de las Ciudades de Tec de Monterrey



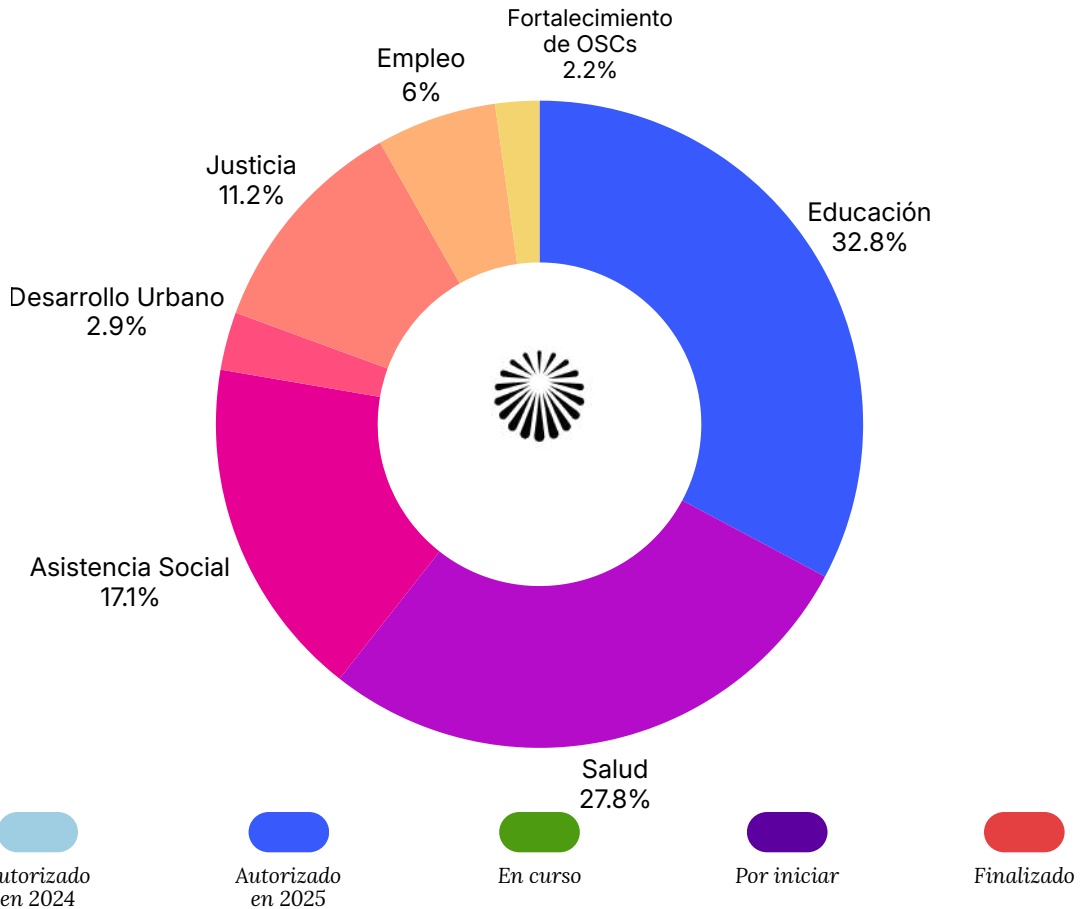
Primera piedra del CEDIS de frutas y verduras del Banco de Alimentos Cáritas de Monterrey

interlocución y una disposición constante para comprender la evolución de los proyectos, sus avances, sus retos y las condiciones que pueden fortalecer o limitar su desarrollo.

Por ello, Capital Común continuó profundizando una lógica de acompañamiento que busca estar cerca de los procesos, **promover diálogo con los actores involucrados** y generar mejores condiciones para que las iniciativas impulsadas puedan desarrollarse con mayor claridad, sostenibilidad y sentido estratégico.

En conjunto, 2025 permitió consolidar una aproximación a la inversión social más madura y más consciente de su responsabilidad: una inversión que no sólo respalda iniciativas valiosas, sino que busca hacerlo con **criterio, profundidad y visión de largo plazo**.

Cartera de proyectos autorizados en 2024 y 2025



Educación

- Todos por la Educación
- Ampliación de la Unidad Académica UANL en García
- Intervención Educativa para la Paz
- Educar para el Bienestar NL

Salud

- CERCANA - Instituto Nuevo Amanecer
- Fortalecimiento Prehospitalario de Cruz Roja en Nuevo León
- Fortalecimiento de la Infraestructura Hospitalaria SUPERA

Fortalecimiento de OSCs

- Hub de la Sociedad Civil Organizada

Asistencia Social

- Hambre Cero Nuevo León

Justicia

- Los Mejores Jueces para Nuevo León

Empleo

- Transformando Microempresas

Desarrollo Urbano

- Mejores Escenarios para una Metrópoli Sostenible y Resiliente



- **Objetivo:** construir una red articulada de hospitales y centros especializados para acercar servicios de diagnóstico, atención temprana, rehabilitación y acompañamiento a personas con discapacidad en Nuevo León.
- **Problemática:** Responde a una necesidad de gran escala —en una entidad donde **más de 220 mil personas viven con algún tipo de discapacidad**— y propone mejorar el acceso a servicios adecuados, especialmente para niñas, niños, jóvenes y adultos con condiciones neurológicas complejas.
- **Por qué es estructural:** no se limita a atender casos individuales, sino que **busca fortalecer capacidades institucionales, formar profesionales y articular un modelo de atención** más oportuno, integral y sostenible.



- **Objetivo:** crear un espacio accesible e innovador para fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil en Nuevo León mediante herramientas, servicios, aprendizaje entre pares y colaboración interinstitucional.
- **Problemática:** Responde a una necesidad real de fortalecimiento del sector, en un contexto donde **más de 400 OSC han buscado apoyo en yCo. y la demanda ya rebasa la oferta**; además, el proyecto proyecta beneficiar directamente a **más de 100 organizaciones**.
- **Por qué es estructural:** no atiende únicamente a una organización o causa en particular, sino que **busca robustecer capacidades, profesionalizar al sector y mejorar la efectividad de múltiples intervenciones sociales** en el largo plazo.



- **Objetivo:** El proyecto busca **fortalecer la oferta de educación media superior y técnica** en una zona donde la falta de espacios educativos limita la continuidad escolar y reduce las oportunidades de desarrollo de las y los jóvenes.
- **Problemática:** Atiende una brecha crítica en un municipio de rápido crecimiento, con el potencial de **beneficiar directamente a 980 alumnos y 125 docentes**, además de acercar una formación más pertinente a las necesidades del entorno productivo local.
- **Por qué es estructural:** no se limita a atender una necesidad inmediata de infraestructura, sino que contribuye a **ampliar capacidades educativas, reducir la deserción y mejorar las condiciones de movilidad social y desarrollo económico sosteniblemente**.



- **Objetivo:** Con este proyecto, el CEEAD quiere contribuir a que el proceso de elección de personas juzgadoras en 2027 incorpore **criterios de competencia técnica y ética**, mediante el diseño e impulso de mecanismos de evaluación especializados.
- **Problemática:** Su relevancia para el estado radica en que Nuevo León enfrentará la selección por voto popular de alrededor de 160 magistradas, magistrados, juezas y jueces, por lo que **contar con estándares claros de idoneidad resulta clave para la calidad del sistema de justicia**.
- **Por qué es estructural:** no atiende una necesidad coyuntural, sino que **busca incidir en las reglas, capacidades e instituciones** que sostienen la impartición de justicia.



- **Objetivo:** ampliar y modernizar la respuesta de atención a emergencias mediante nuevas unidades estratégicas, equipamiento y formación especializada, con el fin de reducir tiempos de respuesta y mejorar la cobertura en municipios con alta demanda.
- **Problemática:** Nuevo León enfrenta un déficit crítico de ambulancias públicas y una presión creciente sobre su sistema de atención prehospitalaria, en un contexto marcado por el crecimiento poblacional y la alta incidencia de accidentes viales; el proyecto contempla **13 nuevas unidades estratégicas** y un alcance estimado de **más de 35 mil beneficiarios directos y 140 mil indirectos al año**.
- **Por qué es estructural:** No sólo atiende una necesidad operativa inmediata, sino que **fortalece capacidades permanentes del sistema de emergencias, promueve una mejor distribución territorial de recursos y contribuye a construir una red de atención** más articulada.



- **Objetivo:** reducir la violencia escolar desde su raíz mediante el fortalecimiento de habilidades socioemocionales en niñas, niños y docentes, así como la detección y atención especializada en salud mental dentro de escuelas ubicadas en zonas vulnerables de la zona Loma Larga en Monterrey.
- **Problemática:** responde a un problema extendido en Nuevo León que afecta el bienestar, el aprendizaje y la convivencia escolar, con **un alcance directo estimado de 1,315 estudiantes y 136 docentes**.
- **Por qué es estructural:** no se limita a reaccionar ante episodios de violencia, sino que propone **transformar entornos escolares, fortalecer capacidades institucionales y construir condiciones más duraderas para la prevención, la convivencia pacífica y el desarrollo integral de la niñez**.



- **Objetivo:** fortalecer las capacidades socioemocionales de docentes y comunidades escolares para mejorar el bienestar mental, la autorregulación emocional y la convivencia en contextos de alta vulnerabilidad.
- **Problemática:** atiende factores que inciden directamente en la permanencia escolar, la prevención de la violencia y el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes, **con una meta de formación de 1,500 profesionales de la educación y un alcance estimado de 45 mil alumnas y alumnos**.
- **Por qué es estructural:** no atiende casos individuales de malestar, sino que **busca transformar la cultura escolar, fortalecer capacidades instaladas en el sistema educativo y sentar bases para un modelo de cuidado y prevención** con efectos sostenibles en el largo plazo.



- **Objetivo:** fortalecer a microemprendedores de Nuevo León mediante capacitación, capital semilla y articulación con actores como cámaras empresariales, universidades y entidades financieras, con el fin de mejorar la viabilidad y crecimiento de sus negocios.
- **Problemática:** las microempresas representan una parte muy importante de la economía local, pero enfrentan altos niveles de fragilidad, especialmente en zonas vulnerables; el proyecto plantea **fortalecer a 5,465 dueños de negocios y alcanzar a 16,395 beneficiarios directos en tres años**.
- **Por qué es estructural:** no apoya emprendimientos de manera aislada, sino que busca ampliar capacidades productivas, **reducir condiciones de vulnerabilidad económica y contribuir a una movilidad social más sostenible** desde el desarrollo del tejido empresarial local.



- **Objetivo:** fortalecer la capacidad logística e infraestructura del Banco de Alimentos de Cáritas de Monterrey, mediante nuevas unidades vehiculares y ampliación de espacios para almacenar, procesar y distribuir más alimentos.
- **Problemática:** aunque la carencia por alimentación nutritiva en Nuevo León bajó de 14.7% a 9.3%, aún se estima que **230 mil personas permanecen en pobreza alimentaria**; además, el Banco requería mayor capacidad de acopio, frío, procesamiento y distribución.
- **Por qué es estructural:** no sólo atiende la entrega inmediata de alimentos; amplía capacidades permanentes del sistema alimentario, al pasar de 15 a 55 toneladas diarias de almacenamiento y permitir **recuperar hasta 17 mil toneladas de alimentos**.



- **Objetivo:** fortalecer aprendizajes esenciales en escuelas públicas de Nuevo León, mediante un modelo de coinversión con la Secretaría de Educación, COMUNIDAR y aliados ejecutores, enfocado en **Lenguaje, Matemáticas y bienestar escolar**.
- **Problemática:** aunque Nuevo León presenta bajo rezago educativo relativo, **más de 175 mil personas en Monterrey no han concluido la educación básica**, y miles de niñas, niños y jóvenes aún no alcanzan los aprendizajes esperados.
- **Por qué es estructural:** no sólo apoya intervenciones educativas puntuales; fortalece capacidades escolares, formación docente y modelos de enseñanza, con **más de 500 planteles fortalecidos en el ciclo 2024–2025** y una visión de cobertura progresiva.



- **Objetivo:** impulsar una planeación metropolitana basada en evidencia, escenarios y participación, mediante simuladores de transporte y modelos fiscales para diseñar la ciudad que Monterrey necesita rumbo a 2045.
- **Problemática:** la Zona Metropolitana de Monterrey concentra más de 5.3 millones de habitantes y crece de forma dispersa y desigual; además, **la movilidad es el principal problema percibido en Nuevo León**, señalado por 51% de la población en 2025.
- **Por qué es estructural:** no financia una obra aislada; **genera herramientas permanentes para orientar decisiones urbanas**, evaluar inversiones y avanzar hacia una metrópoli más conectada, verde y justa.



- **Objetivo:** fortalecer la infraestructura física y tecnológica de las unidades hospitalarias de SUPERA en García y Zuazua, para ampliar servicios de diagnóstico avanzado, capacidad quirúrgica y atención médica oportuna a población sin seguridad social.
- **Problemática:** en Nuevo León, **más de 1.2 millones de personas carecen de acceso efectivo a servicios médicos** y 1.8 millones no cuentan con seguridad social; en zonas periféricas, la falta de infraestructura obliga a largos traslados para recibir atención.
- **Por qué es estructural:** no sólo equipa hospitales; descentraliza servicios de alta especialidad, instala capacidades diagnósticas únicas en su zona de influencia y fortalece un modelo hospitalario sostenible **para más de 100 mil beneficiarios directos**.

ESCUCHA ESTRATÉGICA Y ARTICULACIÓN DE ECOSISTEMAS

Durante el año, Capital Común profundizó una dimensión esencial de su trabajo: la escucha del entorno y la articulación de actores diversos alrededor de causas y retos compartidos. Esta labor permitió ampliar la comprensión institucional sobre el ecosistema social de Nuevo León, fortalecer relaciones relevantes y confirmar que los desafíos estructurales requieren respuestas construidas desde la colaboración.

Una agenda relacional con propósito

A lo largo del año, la Fundación sostuvo reuniones, visitas y acercamientos con **actores del ámbito social, público, académico, filantrópico y empresarial**. Esta agenda relacional respondió a una lógica de trabajo: conocer mejor el entorno, identificar capacidades existentes y reconocer oportunidades de colaboración.



Visita del Instituto Nuevo Amanecer, julio 2025

Con ello, la Fundación fue afirmando una forma de actuar que reconoce el valor de tender puentes, abrir conversaciones y generar condiciones para que visiones, capacidades y experiencias distintas puedan encontrarse con un propósito común.



Visita de Nuestros Pequeños Hermanos, noviembre 2025

La escucha sostenida a lo largo del año confirmó la necesidad de fortalecer capacidades institucionales, mejorar la coordinación entre esfuerzos ya existentes y construir respuestas menos fragmentadas frente a retos complejos. También puso de relieve la riqueza de experiencias presentes en el ecosistema social del estado y la importancia de generar mejores puentes entre ellas.

En ese contexto, Capital Común continuó apostando por la construcción de relaciones de confianza como condición necesaria para la colaboración sostenida. Al cierre del año, la Fundación había realizado **110 acercamientos con actores**, lo que refleja una apuesta consistente por la interlocución y la articulación.

Las Mesas en Común como ejercicio de escucha activa

En el último cuatrimestre, Capital Común impulsó las Mesas en Común como una herramienta de escucha estratégica para **comprender con mayor profundidad problemáticas prioritarias del estado** y enriquecer sus decisiones de inversión social. Concebidas como espacios de diálogo entre actores del sector social, público, privado y académico, así como personas con experiencia directa en los temas, las Mesas permitieron identificar vacíos, reconocer capacidades existentes y generar insumos útiles para futuras convocatorias y apuestas institucionales.

A través de las mesas dedicadas a **familia, juventud, migración, salud y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil**, emergieron varios hallazgos transversales. Por ejemplo, la necesidad de pasar de respuestas fragmentadas a esquemas de mayor articulación entre actores, pues muchos de los desafíos prioritarios de Nuevo León no pueden resolverse desde una sola institución. También, la importancia de fortalecer la prevención, la atención temprana y los entornos protectores, especialmente en temas relacionados con familia, juventud y salud.



Mesa en Común “Familia en Nuevo León”,
septiembre 2025

Las conversaciones también hicieron visible la necesidad de contar con mejores datos e indicadores, información más útil para la toma de decisiones y mayores capacidades de evaluación. De igual manera, quedó claro que fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil es una condición necesaria para ampliar el alcance y la sostenibilidad de las respuestas sociales, no sólo en términos de financiamiento, sino también de capacidades institucionales, colaboración y profesionalización.

En conjunto, las Mesas en Común ayudaron a Capital Común a afinar prioridades, fortalecer su lectura del territorio y consolidar su papel como **articulador de conversaciones estratégicas**. Fueron un ejercicio para escuchar mejor, entender mejor y orientar con mayor claridad la inversión social de largo plazo en Nuevo León.



Mesa en Común “Familia en Nuevo León”,
septiembre 2025

Memoria fotográfica Mesas en Común 2025



COMUNICACIÓN, POSICIONAMIENTO Y TRANSPARENCIA

Durante 2025, Capital Común avanzó en la consolidación de una voz institucional más clara y consistente. La comunicación fue asumida como una herramienta estratégica para explicar mejor el propósito de la Fundación, hacer visible su trabajo y fortalecer la comprensión pública de su forma de actuar.

Construir una voz institucional propia

Uno de los avances del año fue la definición progresiva de una **narrativa más clara sobre la identidad, el propósito y el modelo de trabajo** de Capital Común. Esto permitió mejorar la manera en que la Fundación se presenta ante aliados, organizaciones y otros públicos relevantes, así como dar mayor coherencia a sus mensajes institucionales en distintos espacios y formatos.



Portada del boletín mensual de septiembre

Herramientas para visibilizar el trabajo

Durante el año se fortalecieron herramientas y canales orientados a documentar avances, ordenar mensajes y dar mayor visibilidad al trabajo institucional. En particular, se impulsó el fortalecimiento del **sitio web de Capital Común** como una plataforma clave para comunicar quiénes somos, qué hacemos y cómo trabajamos: www.capitalcomun.org

De manera complementaria, la producción regular de **boletines mensuales** permitió dar seguimiento a actividades, decisiones, proyectos y procesos relevantes de la Fundación, contribuyendo a una comunicación más constante, estructurada y cercana con sus públicos de interés.



Sitio web: www.capitalcomun.org

Transparencia y confianza

Los avances en comunicación estuvieron vinculados también con un esfuerzo por dar **mayor claridad a procesos, prioridades y formas de trabajo**. En este contexto, la transparencia fue entendida como una condición para fortalecer la confianza institucional y no sólo como una exigencia formal.

Comunicar con mayor orden, consistencia y oportunidad fue también una manera de reafirmar el compromiso de Capital Común con la rendición de cuentas y con una relación más abierta y comprensible con su entorno.

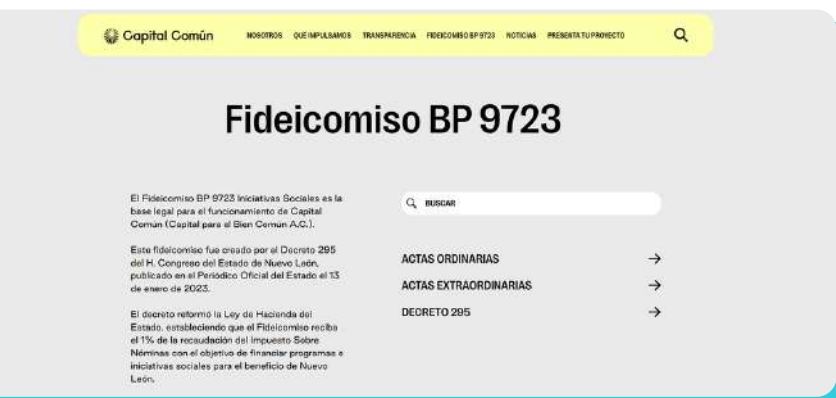
Los integrantes del Comité Directivo y de Gobernanza y el equipo operativo participaron en un **taller de transparencia proactiva**: fue un ejercicio importante para fortalecer la base institucional de Capital Común en materia de apertura, rendición de cuentas y comunicación pública.



Taller de capacitación en transparencia proactiva, febrero 2025

Su objetivo fue dotar a la Fundación de bases más sólidas sobre transparencia, datos y mejores prácticas actuales, al tiempo que clarificó el **marco normativo** aplicable a organizaciones y fideicomisos que reciben y ejercen recursos públicos.

El taller subrayó que la transparencia no debe entenderse únicamente como una obligación legal, sino como una herramienta de buena gobernanza para fortalecer la confianza ciudadana, prevenir conflictos de interés, reducir riesgos de irregularidades y mejorar la toma de decisiones mediante mecanismos de monitoreo y evaluación.



Sección de la página web de Capital Común para la consulta de Actas.

CAPITAL COMÚN EN EL ECOSISTEMA: PRESENCIA, VÍNCULOS Y CONVERSACIÓN PÚBLICA

A lo largo de 2025, Capital Común fortaleció su presencia en espacios de encuentro, diálogo e interlocución relacionados con el desarrollo social, la filantropía, la colaboración intersectorial y la inversión con propósito público. Esta participación ayudó a ampliar relaciones, contrastar visiones y seguir afirmando una identidad institucional propia.

Relación con organismos, instituciones y aliados

Además de su presencia en espacios públicos, Capital Común sostuvo y amplió vínculos con organizaciones, instituciones académicas, dependencias públicas, organismos intermedios y aliados estratégicos. Estas relaciones **enriquecieron la comprensión del entorno y ampliaron posibilidades de colaboración.**



Reunión con el equipo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica (CONL), febrero 2025

Participación en eventos estratégicos

Durante el año, la Fundación participó en diversos encuentros y conversaciones relevantes para el sector social y para la articulación entre actores públicos, privados y de la sociedad civil. Estos espacios permitieron **compartir perspectiva**, conocer experiencias y fortalecer el posicionamiento institucional.



Participación en la Asamblea General de ANDAMOS México, agosto 2025



Participación en "Tendencias Globales de la Filantropía 2025": charla organizada por COMUNIDAR y UBS, marzo 2025

Una institución que empieza a ganar lugar

Uno de los signos más importantes de 2025 fue que Capital Común comenzó a ocupar con mayor claridad un lugar dentro del ecosistema social de Nuevo León. Su presencia en conversaciones relevantes y la consistencia de su mensaje institucional ayudaron a fortalecer su reconocimiento como una iniciativa seria y en proceso de consolidación.



Reunión con la presidencia y dirección general de COPARMEX NL, agosto 2025



Presentación con el Cluster de Inversión Social de NL, septiembre 2025



Reunión con el delegado nacional de la UNICEF en México, junio 2025



Presentación de Capital Común en la Comisión de Mujeres CAINTRA, agosto 2025



Participación con la Comunidad de egresados del programa de Capitalismo Social del Centro Eugenio Garza Sada, noviembre 2025



Talleres participativos para la elaboración del Plan Estatal de Fomento a la Sociedad Civil, septiembre 2025



Presentación de Capital Común en la Comisión PYME de CAINTRA, agosto 2025

APRENDIZAJES, RETOS Y MIRADA HACIA 2026

Además de los avances alcanzados, 2025 dejó aprendizajes importantes sobre la complejidad del entorno en el que actúa Capital Común y sobre las condiciones necesarias para consolidar una institución con vocación de largo plazo. El año confirmó que **los desafíos sociales más profundos no pueden abordarse de manera aislada** ni con respuestas de corto alcance: exigen articulación entre actores, capacidad institucional, visión estratégica y una lectura amplia del contexto. Confirmó también que en Nuevo León existe una diversidad valiosa de experiencias, organizaciones e iniciativas, aunque no siempre suficientemente conectadas entre sí.

Como toda institución en consolidación, Capital Común enfrentó también tensiones propias de esta etapa. Entre ellas, la necesidad de responder a coyunturas y necesidades inmediatas sin perder profundidad ni perspectiva de largo plazo; fortalecer su operación interna al mismo tiempo que amplía su presencia externa; y traducir una visión amplia, basada en lo estructural y lo sistémico, en decisiones concretas, sostenibles y comunicables. Estas tensiones no cancelan lo logrado; por el contrario, forman parte del proceso de maduración institucional y ayudan a precisar mejor los retos que deben seguir atendándose.

El año dejó claro, además, que conviene seguir fortaleciendo ciertas capacidades clave para la siguiente etapa: mecanismos de seguimiento, herramientas de evaluación, procesos internos más robustos, comunicación estratégica y relaciones de confianza con actores diversos.

También mostró el valor de **sostener espacios de escucha y articulación como las Mesas en Común**, que permitieron ampliar la comprensión del territorio, afinar preguntas y enriquecer el criterio institucional.

En ese sentido, el cierre de 2025 encuentra a Capital Común con una base más sólida, mayor claridad sobre su papel y mejores condiciones para proyectar su trabajo hacia el siguiente ciclo. Lo construido durante el año no se refleja solamente en actividades, proyectos o procesos, sino también en capacidades instaladas, vínculos fortalecidos y aprendizajes que orientan el futuro. La Fundación cierra el año con **una identidad más clara, una comprensión más madura del entorno y una plataforma institucional más consistente** para seguir creciendo.

Hacia 2026, la prioridad será dar continuidad a ese proceso de consolidación: fortalecer la gobernanza, profundizar las capacidades de seguimiento y análisis, robustecer la comunicación institucional y sostener una lógica de trabajo seria, colaborativa y orientada al largo plazo. Con gratitud por lo alcanzado y con claridad sobre lo que aún queda por fortalecer, Capital Común concluye 2025 reafirmando su compromiso de seguir construyendo, en común, respuestas más sólidas frente a los desafíos de Nuevo León.

EQUIPO OPERATIVO



Armando Estrada

Director General

direccion@capitalcomun.org



Héctor González

Proyectos

proyectos@capitalcomun.org



Laura Mercado

Talento y Oficina

laura.mercado@capitalcomun.org



Gerardo Márquez

Innovación y Fortalecimiento de Ecosistemas

innovacion@capitalcomun.org



Alejandra Padrón

Contraloría

alejandra.padron@capitalcomun.org



Claire Barnouin

Vinculación y Articulación

claire.barnouin@capitalcomun.org



Lida Sotres

Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

monitoreo@capitalcomun.org



Eduardo Saldaña

Comunicación

comunicacion@capitalcomun.org



capitalcomun.org

@capitalcomunl



Hagamos que un mejor futuro *suceda*.